

## Pilotage financier de l'entreprise

Présentation

### Public, conditions d'accès et prérequis

Le cours s'adresse à un public non spécialiste en finance de niveau L3/M1 (ayant acquis au préalable un niveau bac+2/3), avec des connaissances élémentaires en mathématiques et gestion. L'UE n'est pas soumise à agrément.

### L'avis des auditeurs

Les dernières réponses à l'enquête d'appréciation pour cet enseignement :

[Fiche synthétique au format PDF](#)

### Présence et réussite aux examens

Pour l'année universitaire 2021-2022 :

Nombre d'inscrits : 721

Taux de présence à l'évaluation : 81%

Taux de réussite à l'évaluation : 76%

### Objectifs pédagogiques

Connaître les différents aspects de la gestion financière d'une entreprise : de la gestion des équilibres financiers à l'analyse des opérations d'investissement et de financement.

Acquérir les notions et méthodes nécessaires à l'analyse et à la compréhension des outils de pilotage financier d'une entreprise.

Savoir lire et interpréter les indicateurs d'un tableau de bord financier.

Connaître les fondamentaux de la théorie financière.

### Compétences visées

Lire et interpréter des états financiers d'entreprise. Savoir extraire des ratios comptables et financiers pour analyser la situation financière de l'entreprise.

Etablir le plan d'investissement et de financement d'un projet d'entreprise.

Piloter l'équilibre financier de l'entreprise.

Mettre en oeuvre des critères de décision d'investissement.

Prendre des décisions de gestion en tenant compte des contraintes financières et de leurs impacts sur la performance.

### Mots-clés

[Finance d'entreprise](#)  
[Gestion financière](#)  
[Finance](#)  
[Gestion de l'équilibre financier](#)  
[Comptabilité financière](#)  
[Analyse financière](#)  
[Politique financière](#)  
[Gestion comptable et financière](#)  
[Comptabilité - Finance de l'entreprise](#)

---

Programme

## Contenu

### 1ère PARTIE : DE LA COMPTABILITE A L'ANALYSE FINANCIERE

Présentation et étude des états financiers d'une entreprise  
La structure financière et le financement du cycle d'exploitation  
L'analyse de l'équilibre financier et de la flexibilité  
L'analyse de la performance et utilisation des outils de pilotage (indicateurs de performance et de mesure du risque)  
Synthèse : les étapes du diagnostic financier

### 2ème PARTIE : LES OUTILS DE LA GESTION FINANCIERE PREVISIONNELLE

Décisions d'investissement : démarche et critères d'arbitrage (VAN, TRI...)  
Construire un plan d'investissement et de financement, ou "business plan", d'un projet  
Réalisation du plan d'investissement (Résultats et Flux de trésorerie prévisionnels, actualisation et calcul de la VAN...)  
Réalisation du plan de financement (modalités de financement, tableau emplois-ressources et/ou TFT prévisionnels...)  
Eléments de gestion de la trésorerie

### 3ème PARTIE : ELEMENTS DE THEORIE ET POLITIQUE FINANCIERE

Politique de financement et organisation du marché des capitaux  
Coût du capital et effet de levier

## Modalité d'évaluation

Cette UE est validée sur la base du contrôle continu (à travers des bonus EAD - exercices à distance) et de l'examen final. La note finale prise en compte pour la validation de l'UE est l'addition des bonus EAD (un maximum de 2 points) et de la note d'examen.

## Bibliographie

P. Vernimmen, P. Quiry et Y. Le Fur : Finance d'entreprise, Dalloz  
C. Pierrat : La gestion financière de l'entreprise, Coll. Repères, Ed. La Découverte  
D. Ogien : Maxi-fiches de gestion financière, Dunod  
J. Berk et P. DeMarzo : Finance d'entreprise, Pearson

---

Parcours

## Cette UE apparaît dans les diplômes et certificats suivants

Chargement du résultat...



---

Intitulé de la formation	Type	Modalité(s)	Lieu(x)
--------------------------	------	-------------	---------





```
/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/
```

2024-2025 2nd semestre : Formation Hybride soir ou samedi

## Dates importantes

Période des séances du 03/02/2025 au 07/06/2025

Période d'inscription : du 10/06/2024 à 10:00 au 14/03/2025 à 23:59

Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation hybride est une formation qui combine des enseignements en présentiel selon un planning défini et des enseignements à distance avec ou sans planning défini.

### Bourgogne-Franche-Comté

Bourgogne-Franche-Comté

2024-2025 2nd semestre : Formation en présentiel journée

2025-2026 2nd semestre : Formation en présentiel journée

### **Comment est organisée cette formation ?**

```
/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/
```

2024-2025 2nd semestre : Formation en présentiel journée

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation en présentiel est dispensée dans un lieu identifié (salle, amphi ...) selon un planning défini (date et horaire).

### Grand Est

Grand Est

2024-2025 2nd semestre : Formation hybride soir ou samedi

### **Comment est organisée cette formation ?**

```
/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/
```

2024-2025 2nd semestre : Formation Hybride soir ou samedi

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation hybride est une formation qui combine des enseignements en présentiel selon un planning défini et des enseignements à distance avec ou sans planning défini.

### Madagascar

Madagascar

2024-2025 1er semestre : Formation hybride journée

### **Comment est organisée cette formation ?**

```
/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/
```

2024-2025 1er semestre : Formation Hybride journée

## Dates importantes

Période des séances du 16/09/2024 au 31/01/2025  
Période d'inscription : du 01/06/2024 à 08:00 au 30/11/2024 à 16:00  
Date de 1ère session d'examen : 10/02/2025  
Date de 2ème session d'examen : 18/08/2025

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation hybride est une formation qui combine des enseignements en présentiel selon un planning défini et des enseignements à distance avec ou sans planning défini.

### Midi-Pyrénées

Toulouse

2024-2025 2nd semestre : Formation hybride soir ou samedi

#### **Comment est organisée cette formation ?**

```
/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/
```

2024-2025 2nd semestre : Formation Hybride soir ou samedi

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation hybride est une formation qui combine des enseignements en présentiel selon un planning défini et des enseignements à distance avec ou sans planning défini.

### Normandie

Normandie

Année 2024 / 2025 : Formation en présentiel journée

#### **Comment est organisée cette formation ?**

```
/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/
```

2024-2025 Annuel : Formation en présentiel journée

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation en présentiel est dispensée dans un lieu identifié (salle, amphi ...) selon un planning défini (date et horaire).

### Pays de la Loire

Pays de la Loire

2024-2025 2nd semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)

#### **Comment est organisée cette formation ?**

```
/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/
```

2024-2025 2nd semestre : Formation ouverte et à distance

## Dates importantes

Date de démarrage : 28/02/2025  
Date limite d'inscription : 30/03/2025 à 00:00  
Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.

Regroupements physiques facultatifs : Aucun

## Organisation du déploiement de l'unité

Délai maximum de réponse à une sollicitation : sous **96** heures (*Jours ouvrés*)

### Modes d'animation de la formation

Organisation d'une séance de démarrage

Evaluation de la satisfaction

Hot line technique

### Provence -Alpes- Côte d'Azur

Marseille

2024-2025 2nd semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)

2025-2026 2nd semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)

2026-2027 2nd semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)

### **Comment est organisée cette formation ?**

```
/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/
```

2024-2025 2nd semestre : Formation ouverte et à distance

## Dates importantes

Date de démarrage : 17/02/2025

Date limite d'inscription : 31/03/2025 à 00:00

Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.

Regroupements physiques facultatifs : Aucun

## Organisation du déploiement de l'unité

Délai maximum de réponse à une sollicitation : sous **96** heures (*Jours ouvrés*)

### Modes d'animation de la formation

Organisation d'une séance de démarrage

Evaluation de la satisfaction

Hot line technique

## Code UE : GFN106

Cours

6 crédits

Volume horaire de référence

(+ ou - 10%) : **50 heures**

**Responsable(s)**

Lionel ALMEIDA