Formation

le cnam

Comptabilité et contrôle de gestion perfectionnement 2

Présentation

Public, conditions d'accès et prérequis

Cet enseignement est destiné aux personnes souhaitant se spécialiser en comptabilité, contrôle, audit (CCA) ainsi qu'à l'ensemble des professionnels souhaitant approfondir leurs connaissances en matière de pilotage de la performance de l'entreprise pour être en mesure de les mettre en oeuvre et de dialoguer avec les spécialistes du domaine Prérequis: Comptabilité et Contrôle de Gestion Initiation I et II (UE CCG101 et UE CCG102) et Comptabilité et Contrôle de Gestion Perfectionnement I (UE CCG103)

L'avis des auditeurs

Les dernières réponses à l'enquête d'appréciation pour cet enseignement :

Fiche synthétique au format PDF

Présence et réussite aux examens

Pour l'année universitaire 2022-2023 :

Nombre d'inscrits : 168

Taux de présence à l'évaluation : 57% Taux de réussite parmi les présents : 86%

Objectifs pédagogiques

Approfondir les connaissances liées au processus du pilotage de la performance de l'entreprise en termes de gestion de la masse salariale, de réalisation des budgets de synthèse, de gestion de la qualité, de pilotage de la durabilité et d'élaboration des tableaux de bord de pilotage ;

Maitriser les techniques en matière de prévisions et de contrôle de la masse salariale ;

Maitriser les techniques permettant l'élaboration du budget d'investissements, du budget de trésorerie ainsi que du compte de résultat et du bilan prévisionnels ;

Connaître les enjeux, les principales démarches et outils liés à la gestion de la qualité ;

Maîtriser les principes et méthodes permettant de la construction d'un tableau de bord de pilotage de la performance globale

Compétences visées

Dialoguer avec les différents responsables et l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise dans la cadre du pilotage de la performance globale de l'entreprise et du pilotage de la durabilité

Elaborer ou participer à l'élaboration du système de mesure et de pilotage de la performance globale de l'entreprise en tenant compte de sa stratégie et de son organisation, et notamment des types de centres de responsabilité (centres de coûts, centres de revenus, centres de profit ou centres d'investissement) ainsi qu'en choisissant et mettant en œuvre les méthodes appropriées (prix de cession interne, tableaux de bord, outils de la qualité, management socio-économique, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)...).

Concevoir, déployer et faire vivre le processus budgétaire : contribuer à l'élaboration des budgets opérationnels et fonctionnels, réaliser les budgets de synthèse, réaliser l'analyse mensuelle du résultat grâce au calcul des différents écarts, contribuer, le cas échéant, à l'élaboration et mise en place d'actions correctives.

Concevoir, déployer et produire les tableaux de bord de pilotage de la performance globale en articulation avec la stratégie déployée.

Mots-clés

Contrôle budgétaire
Consolidation budgétaire
Contrôle de gestion
gestion prévisionnelle

Programme

Contenu

Thème principal : Approfondissement du processus de pilotage de la performance de l'entreprise Introduction : Rappel sur les fondamentaux du processus budgétaire (processus budgétaire prévisionnel et contrôle budgétaire) (3h)

Le budget de la masse salariale (12h) :

Les enjeux de la gestion des Ressources Humaines

Les prévisions de la masse salariale : les composantes de la masse salariale, l'élaboration des prévisions de la masse salariale, l'analyse de l'impact des augmentations de salaire (effet de niveau, effet de masse, effet de report) Le contrôle de la masse salariale : l'analyse des écarts de masse salariale en 3 sous-écarts (effectifs, structure, salaire) ou en 4 sous-écarts (effectifs, structure, ancienneté, taux nominal), l'analyse des effets salaire (GVT, Noria).

La synthèse budgétaire (6 h)

Le budget des investissements

Le budget de trésorerie (budget des encaissements, budget TVA, budget des décaissements, budget de trésorerie) Le compte de résultat et le bilan prévisionnels

La gestion de la qualité (6 h)

Les enjeux de la gestion de la qualité :

Les différentes approches de gestion de la qualité et principaux outils liés à la gestion de la qualité (contrôle qualité à posteriori, qualité totale (TQM), les outils de résolution de problèmes (QQOQCP, diagramme de Pareto, diagramme Ishikawa, les cercles de qualité...), les outils d'amélioration continue (Roue de Deming, 5S, Kaizen, Six Sigma....); Les coûts liés à la qualité et à la non qualité, le coût d'obtention de la qualité (COQ);

La prise en compte de la qualité dès la conception du produit : Retour sur la méthode du coût cible ; Introduction aux coûts cachés et au management socio-économique.

Les tableaux de bord (12 h)

Retour sur les principaux indicateurs de performance financière (SIG, Taux de rentabilité (ROI), création de valeur (EVA)...) : intérêts et limites ;

Les enjeux et principes fondamentaux des tableaux de bord de pilotage : de la performance financière à la performance globale :

Un focus sur la CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) et le pilotage de la durabilité ;

Les méthodes de construction d'un tableau de bord de pilotage : le BSC (Balanced Scorecard) et la méthode OVAR (Objectifs, Variables d'action, Responsabilités)

Modalité d'évaluation

Un examen de 2h30 à 3 h

Bibliographie

Sous la direction d'Alain Burlaud : DCG11-Contrôle de gestion

E. Plot-Vicard : DCG11- Contrôle de gestion

Sous la direction d'Alain Burlaud : DSCG3- Management et contrôle de gestion

Coordination par F. Giraud et Ph. Zarlowski : Les fondamentaux du contrôle de gestion

Cette UE apparaît dans les diplômes et certificats suivants

Chargement du résultat...



Intitulé de la formation Type Modalité(s) Lieu(x)							
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)	Intitulé de la formation	Туре	Modalité(s)	Lieu(x)
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)				
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)				
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)				
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)				
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)				
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)				
Informations pratiques							

mormations pratique

Contact

EPN10 - Comptabilité financière et audit - Comptabilité et contrôle de gestion 292 rue saint Martin 75003 Paris Tel :01 40 27 21 73

Chantal Charlier

Voir le site

cca.cnam.fr/formations/catalogue-des-formations/comptabilite-et-controle-de-gestion-perfectionnement-2-2078

Voir le calendrier, le tarif, les conditions d'accessibilité et les modalités d'inscription dans le(s) centre(s) d'enseignement qui propose(nt) cette formation.

Stage entreprises

Languedoc-Roussillon

UE

Paris

Paris

2025-2026 2nd semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)

Comment est organisée cette formation?

/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container.orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container norga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/

2025-2026 2nd semestre: Formation ouverte et à distance

Dates importantes

Période des séances du 02/02/2026 au 06/06/2026

Période d'inscription : du 02/06/2025 à 10:00 au 06/03/2026 à 18:00

Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.

Regroupements physiques facultatifs: Aucun

Organisation du déploiement de l'unité

Délai maximum de réponse à une solicitation : sous 96 heures (Jours ouvrés)

Modes d'animation de la formation

Forum Visioconférence Outils numériques de travail collaboratif Organisation d'une séance de démarrage Evaluation de la satisfaction Hot line technique

Ressources mises à disposition sur l'Espace Numérique de Formation

Documents de cours

Enregistrement de cours

Documents d'exercices, études de cas ou autres activités pédagogiques

Modalité de contrôle de l'acquisition des compétences et des connaissances (validation de l'UE)

Examens présentiels dans un centre habilité

2025-2026 2nd semestre : Formation en présentiel soir ou samedi

Dates importantes

Période des séances du 02/02/2026 au 06/06/2026

Période d'inscription : du 02/06/2025 à 10:00 au 06/03/2026 à 18:00

Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation en présentiel est dispensée dans un lieu identifié (salle, amphi ...) selon un planning défini (date et horaire).

Centre Cnam Paris

2025-2026 2nd semestre : Formation en présentiel soir ou samedi 2026-2027 2nd semestre : Formation en présentiel soir ou samedi 2027-2028 2nd semestre : Formation en présentiel soir ou samedi

Comment est organisée cette formation ?

/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container.orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container norga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/

2025-2026 2nd semestre: Formation ouverte et à distance

Dates importantes

Période des séances du 02/02/2026 au 06/06/2026

Période d'inscription : du 02/06/2025 à 10:00 au 06/03/2026 à 18:00

Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.

Regroupements physiques facultatifs: Aucun

Organisation du déploiement de l'unité

Délai maximum de réponse à une solicitation : sous 96 heures (Jours ouvrés)

Modes d'animation de la formation

Forum
Visioconférence
Outils numériques de travail collaboratif
Organisation d'une séance de démarrage
Evaluation de la satisfaction
Hot line technique

Ressources mises à disposition sur l'Espace Numérique de Formation

Documents de cours Enregistrement de cours Documents d'exercices, études de cas ou autres activités pédagogiques

Modalité de contrôle de l'acquisition des compétences et des connaissances (validation de l'UE)

Examens présentiels dans un centre habilité

2025-2026 2nd semestre : Formation en présentiel soir ou samedi

Dates importantes

Période des séances du 02/02/2026 au 06/06/2026

Période d'inscription : du 02/06/2025 à 10:00 au 06/03/2026 à 18:00

Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation en présentiel est dispensée dans un lieu identifié (salle, amphi ...) selon un planning défini (date et horaire).

Nouvelle Aquitaine

Nouvelle Aquitaine

2025-2026 2nd semestre : Formation à distance planifiée soir ou samedi

Comment est organisée cette formation ?

/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container.orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container norga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/

2025-2026 2nd semestre : Formation à distance planifiée soir ou samedi

Dates importantes

Période des séances du 23/02/2026 au 08/06/2026

Période d'inscription : du 05/05/2025 à 14:40 au 16/03/2026 à 14:40

Date de 1ère session d'examen : 15/06/2026

Date de 2ème session d'examen : 01/09/2026

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation à distance planifiée est une formation dispensée 100% à distance avec des regroupements 100% en ligne planifiés.

Regroupements physiques facultatifs: Aucun

Organisation du déploiement de l'unité

Nombre d'élèves maximum à distance par classe : 40 Nombre d'heures d'enseignement par élève : 36

Délai maximum de réponse à une solicitation : sous 96 heures (Jours ouvrés)

Modes d'animation de la formation

Forum
Messagerie intégrée à la plateforme
Visioconférence
Organisation d'une séance de démarrage
Evaluation de la satisfaction
Hot line technique

Ressources mises à disposition sur l'Espace Numérique de Formation

Documents de cours

Enregistrement de cours

Documents d'exercices, études de cas ou autres activités pédagogiques

Activités "jalons" de progression pédagogique prévues sans notation obligatoire à rendre ou en auto-évaluation

définis par l'enseignant

Modalité de contrôle de l'acquisition des compétences et des connaissances (validation de l'UE)

Examens présentiels dans un centre habilité

EN SAVOIR +

S'INSCRIRE

Code UE: CCG104

Cours

crédits

Volume horaire de référence (+ ou - 10%) : **40 heures**

Responsable(s)

Benedicte GRALL

/**/ .cls-1 { fill: #11304c; } /**/ Accessible à distance

https://formation.cnam.fr/rechercher-par-discipline/comptabilite-et-controle-de-gestion-perfectionnement-2-207812.kjsp