le cnam

Formation

Comptabilité et contrôle de gestion perfectionnement 1

Présentation

Public, conditions d’accès et prérequis

Cet enseignement est destiné aux personnes souhaitant se spécialiser en comptabilité, contrôle, audit (CCA) ainsi qu’à l’ensemble des professionnels souhaitant acquérir les fondamentaux du contrôle budgétaire pour être en mesure de les utiliser et de dialoguer avec les spécialistes du domaine.

Prérequis : Comptabilité et Contrôle de Gestion Initiation I et II, UE CCG101 et CCG102.

L'avis des auditeurs

Les dernières réponses à l'enquête d'appréciation pour cet enseignement :

Fiche synthétique au format PDF

Présence et réussite aux examens

Pour l'année universitaire 2022-2023 :

Nombre d'inscrits : 186
Taux de présence à l'évaluation : 60%
Taux de réussite parmi les présents : 66%

Objectifs pédagogiques

Comprendre le rôle du contrôle budgétaire dans le processus budgétaire ;
Comprendre les enjeux de la mise en place de centres de responsabilité ;
Maîtriser les différents types de calculs d’écarts et leur analyse en cohérence avec la stratégie pour pouvoir proposer et mettre en place des actions correctives ;
Maîtriser les objectifs, les principes fondamentaux, les intérêts et limites des PCI (prix de cession interne) entre centres de responsabilité ;
Comprendre le rôle du contrôleur de gestion dans le processus de contrôle budgétaire.

Compétences visées

Dialoguer avec les différents responsables et l’ensemble des collaborateurs de l’entreprise dans le cadre du contrôle budgétaire ;
Réaliser le calcul et l’analyse des écarts pertinents pour son activité, et le cas échéant proposer des actions correctives ;
Participer à l’explicitation du modèle de performance de son organisation (performance globale vs performance financière) ;
Concevoir, déployer, adapter, faire vivre le processus de contrôle budgétaire en tenant compte de la stratégie, de l’organisation de l’entreprise, de ses besoins et contraintes ;
Diagnostiquer la structure organisationnelle de l’entreprise sous l’angle des centres de responsabilité et identifier les centres de responsabilité pertinents pour sa structure ;

Déterminer l'intérêt de la mise en place de PCI entre centres de responsabilité et le cas échéant mettre en place un système de PCI adapté à l'entreprise en fonction de son organisation et de sa stratégie.

Mots-clés

Contrôle budgétaire
Contrôle de gestion

Programme

Contenu

Thème principal le contrôle budgétaire
Introduction : l'explicitation du modèle de performance (performance financière vs performance globale) comme préalable au contrôle budgétaire, finalités du contrôle budgétaire, principes fondamentaux du contrôle budgétaire, limites du contrôle budgétaire **(6h)**
Les centres de responsabilités (6h)
La typologie : centre de coût, centre de revenu, centre de profit et centre d'investissement ; mise en évidence de l'existence de centres hybrides ;
Les principes pour la mise en œuvre des centres de responsabilité : principe de contrôlabilité, principe de congruence, principe contractuel, principe de simplicité.
L'analyse des différents écarts (21h)
*** L'analyse des écarts sur résultat et sur marges** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices.
*** L'analyse des écarts sur CA** : identification, décomposition en un écart de volume, de mix et de prix, analyse, proposition d'actions correctrices.
*** L'analyse des écarts sur coûts directs** : identification, décomposition de l'écart total sur coûts directs en un écart de volume, un écart de rendement et un écart sur coût unitaire, mise en évidence de la relation entre écart total sur coûts directs et écart global sur coûts directs, analyse, proposition d'actions correctrices
*** L'analyse des écarts sur coûts indirects** : identification, décomposition en un écart sur volume, une écart de rendement, un écart sur activité et un écart sur budget, analyse, proposition d'actions correctrices
*** L'analyse des écarts sur coûts en présence d'en-cours de production**
Les prix de cession interne entre les centres de responsabilité (6h)
Les différents prix de cession interne
La mise en place d'un système de PCI en fonction du type d'entreprise et de sa stratégie
Intérêts et limites de la mise en place d'un système de PCI au sein de l'entreprise

Modalité d'évaluation

Un examen final d'une durée de 2h30 à 3h.

Bibliographie

Sous la direction d'Alain Burlaud : DCG11-Contrôle de gestion
E. Plot-Vicard : DCG11- Contrôle de gestion
Sous la direction d'Alain Burlaud : DSCG3- Management et contrôle de gestion
Coordination par F. Giraud et Ph. Zarlowski : Les fondamentaux du contrôle de gestion

Parcours

Cette UE apparaît dans les diplômes et certificats suivants

Chargement du résultat...

Intitulé de la formation	Type	Modalité(s)	Lieu(x)

Intitulé de la formation	Type	Lieu(x)	Lieu(x)
Intitulé de la formation	Type	Lieu(x)	Lieu(x)
Intitulé de la formation	Type	Lieu(x)	Lieu(x)
Intitulé de la formation	Type	Lieu(x)	Lieu(x)
Intitulé de la formation	Type	Lieu(x)	Lieu(x)
Intitulé de la formation	Type	Lieu(x)	Lieu(x)
Intitulé de la formation	Type	Lieu(x)	Lieu(x)

Intitulé de la formation	Type	Modalité(s)	Lieu(x)

Informations pratiques

Contact

EPN10 - Comptabilité financière et audit - Comptabilité et contrôle de gestion
292 rue saint Martin
75003 Paris
Tel :01 40 27 21 73
Chantal Charlier
Voir le site

cca.cnam.fr/formations/catalogue-des-formations/comptabilite-et-controle-de-gestion-perfectionnement-1-4595

Voir le calendrier, le tarif, les conditions d'accessibilité et les modalités d'inscription dans le(s) centre(s) d'enseignement qui propose(nt) cette formation.

Stage entreprises

Languedoc-Roussillon

UE

Paris

Paris

2025-2026 1er semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)

Comment est organisée cette formation ?

/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/

2025-2026 1er semestre : Formation ouverte et à distance

Dates importantes

Période des séances du 15/09/2025 au 17/01/2026
Période d'inscription : du 02/06/2025 à 10:00 au 17/10/2025 à 18:00
Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF
Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.
Regroupements physiques facultatifs : Aucun

Organisation du déploiement de l'unité

Délai maximum de réponse à une solicitation : sous **96** heures *(Jours ouvrés)*

Modes d'animation de la formation

Forum
Visioconférence
Outils numériques de travail collaboratif
Organisation d'une séance de démarrage
Evaluation de la satisfaction
Hot line technique

Ressources mises à disposition sur l'Espace Numérique de Formation

Documents de cours
Enregistrement de cours
Documents d'exercices, études de cas ou autres activités pédagogiques

Modalité de contrôle de l'acquisition des compétences et des connaissances (validation de l'UE)

Examens présentiels dans un centre habilité

2025-2026 1er semestre : Formation en présentiel soir ou samedi

Dates importantes

Période des séances du 15/09/2025 au 17/01/2026
Période d'inscription : du 02/06/2025 à 10:00 au 17/10/2025 à 18:00
Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF
Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation en présentiel est dispensée dans un lieu identifié (salle, amphi ...) selon un planning défini (date et horaire).

Centre Cnam Paris

2025-2026 1er semestre : Formation en présentiel soir ou samedi
2026-2027 1er semestre : Formation en présentiel soir ou samedi
2027-2028 1er semestre : Formation en présentiel soir ou samedi

Comment est organisée cette formation ?

/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/
2025-2026 1er semestre : Formation ouverte et à distance

Dates importantes

Période des séances du 15/09/2025 au 17/01/2026
Période d'inscription : du 02/06/2025 à 10:00 au 17/10/2025 à 18:00
Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF
Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.
Regroupements physiques facultatifs : Aucun

Organisation du déploiement de l'unité

Délai maximum de réponse à une solicitation : sous **96** heures *(Jours ouvrés)*

Modes d'animation de la formation

Forum
Visioconférence
Outils numériques de travail collaboratif
Organisation d'une séance de démarrage
Evaluation de la satisfaction
Hot line technique

Ressources mises à disposition sur l'Espace Numérique de Formation

Documents de cours
Enregistrement de cours
Documents d'exercices, études de cas ou autres activités pédagogiques

Modalité de contrôle de l'acquisition des compétences et des connaissances (validation de l'UE)

Examens présentiels dans un centre habilité

2025-2026 1er semestre : Formation en présentiel soir ou samedi

Dates importantes

Période des séances du 15/09/2025 au 17/01/2026
Période d'inscription : du 02/06/2025 à 10:00 au 17/10/2025 à 18:00
Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF
Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation en présentiel est dispensée dans un lieu identifié (salle, amphi ...) selon un planning défini (date et horaire).

Nouvelle Aquitaine
Nouvelle Aquitaine
2025-2026 2nd semestre : Formation à distance planifiée soir ou samedi

Comment est organisée cette formation ?

/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/
2025-2026 2nd semestre : Formation à distance planifiée soir ou samedi

Dates importantes

Période des séances du 23/02/2026 au 08/06/2026
Période d'inscription : du 05/05/2025 à 14:38 au 16/03/2026 à 14:38
Date de 1ère session d'examen : 15/06/2026
Date de 2ème session d'examen : 01/09/2026

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation à distance planifiée est une formation dispensée 100% à distance avec des regroupements 100% en ligne planifiés.
Regroupements physiques facultatifs : Aucun

Organisation du déploiement de l'unité

Nombre d'élèves maximum à distance par classe : 40
Nombre d'heures d'enseignement par élève : 36

Délai maximum de réponse à une solicitation : sous **96** heures *(Jours ouvrés)*

Modes d'animation de la formation

Forum
Messagerie intégrée à la plateforme
Visioconférence
Organisation d'une séance de démarrage
Evaluation de la satisfaction
Hot line technique

Ressources mises à disposition sur l'Espace Numérique de Formation

Documents de cours
Enregistrement de cours
Documents d'exercices, études de cas ou autres activités pédagogiques

Activités "jalons" de progression pédagogique prévues sans notation obligatoire à rendre ou en auto-évaluation

définis par l'enseignant

Modalité de contrôle de l'acquisition des compétences et des connaissances (validation de l'UE)

Examens présentiels dans un centre habilité

EN SAVOIR + S'INSCRIRE

Code UE : CCG103

Cours

4 crédits

Volume horaire de référence
(+ ou - 10%) : **40 heures**

Responsable(s)
Benedicte GRALL

/**/ .cls-1 { fill: #11304c; } /**/ Accessible à distance

https://formation.cnam.fr/rechercher-par-discipline/comptabilite-et-controle-de-gestion-perfectionnement-1-459568.kjsp