

# Comptabilité et contrôle de gestion perfectionnement 1

Présentation

## Public, conditions d'accès et prérequis

Cet enseignement est destiné aux personnes souhaitant se spécialiser en comptabilité, contrôle, audit (CCA) ainsi qu'à l'ensemble des professionnels souhaitant acquérir les fondamentaux du contrôle budgétaire pour être en mesure de les utiliser et de dialoguer avec les spécialistes du domaine.

Prérequis : Comptabilité et Contrôle de Gestion Initiation I et II, UE CCG101 et CCG102.

## L'avis des auditeurs

Les dernières réponses à l'enquête d'appréciation pour cet enseignement :

[Fiche synthétique au format PDF](#)

## Présence et réussite aux examens

Pour l'année universitaire 2021-2022 :

Nombre d'inscrits : 194

Taux de présence à l'évaluation : 71%

Taux de réussite à l'évaluation : 73%

## Objectifs pédagogiques

Comprendre le rôle du contrôle budgétaire dans le processus budgétaire ;  
Comprendre les enjeux de la mise en place de centres de responsabilité ;  
Maîtriser les différents types de calculs d'écarts et leur analyse en cohérence avec la stratégie pour pouvoir proposer et mettre en place des actions correctives ;  
Maîtriser les objectifs, les principes fondamentaux, les intérêts et limites des PCI (prix de cession interne) entre centres de responsabilité ;  
Comprendre le rôle du contrôleur de gestion dans le processus de contrôle budgétaire.

## Compétences visées

Dialoguer avec les différents responsables et l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise dans le cadre du contrôle budgétaire ;  
Réaliser le calcul et l'analyse des écarts pertinents pour son activité, et le cas échéant proposer des actions correctives ;  
Participer à l'explicitation du modèle de performance de son organisation (performance globale vs performance financière) ;  
Concevoir, déployer, adapter, faire vivre le processus de contrôle budgétaire en tenant compte de la stratégie, de l'organisation de l'entreprise, de ses besoins et contraintes ;  
Diagnostiquer la structure organisationnelle de l'entreprise sous l'angle des centres de responsabilité et identifier les centres de responsabilité pertinents pour sa structure ;

Déterminer l'intérêt de la mise en place de PCI entre centres de responsabilité et le cas échéant mettre en place un système de PCI adapté à l'entreprise en fonction de son organisation et de sa stratégie.

## Mots-clés

[Contrôle budgétaire](#)  
[Contrôle de gestion](#)

Programme

## Contenu

### Thème principal le contrôle budgétaire

**Introduction** : l'explicitation du modèle de performance (performance financière vs performance globale) comme préalable au contrôle budgétaire, finalités du contrôle budgétaire, principes fondamentaux du contrôle budgétaire, limites du contrôle budgétaire (6h)

### Les centres de responsabilités (6h)

La typologie : centre de coût, centre de revenu, centre de profit et centre d'investissement ; mise en évidence de l'existence de centres hybrides ;

Les principes pour la mise en œuvre des centres de responsabilité : principe de contrôlabilité, principe de congruence, principe contractuel, principe de simplicité.

### L'analyse des différents écarts ( 21h)

\* **L'analyse des écarts sur résultat et sur marges** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices.

\* **L'analyse des écarts sur CA** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices.

\* **L'analyse des écarts sur coûts directs** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices

\* **L'analyse des écarts sur coûts indirects** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices

\* **L'analyse des écarts sur coûts en présence d'en-cours de production**

### Les prix de cession interne entre les centres de responsabilité (6h)

Les différents prix de cession interne

La mise en place d'un système de PCI en fonction du type d'entreprise et de sa stratégie

Intérêts et limites de la mise en place d'un système de PCI au sein de l'entreprise

## Modalité d'évaluation

Un examen final d'une durée de 2h30 à 3h.

## Bibliographie

Sous la direction d'Alain Burlaud : DCG11-Contrôle de gestion

E. Plot-Vicard : DCG11- Contrôle de gestion

Sous la direction d'Alain Burlaud : DSCG3- Management et contrôle de gestion

Coordination par F. Giraud et Ph. Zarłowski : Les fondamentaux du contrôle de gestion

Parcours

## Cette UE apparaît dans les diplômes et certificats suivants

Chargement du résultat...



| Intitulé de la formation | Type | Modalité(s) | Lieu(x) |
|--------------------------|------|-------------|---------|
|--------------------------|------|-------------|---------|

| Intitulé de la formation | Type | Lieu(x) | Lieu(x) | Intitulé de la formation | Type | Modalité(s) | Lieu(x) |
|--------------------------|------|---------|---------|--------------------------|------|-------------|---------|
| Intitulé de la formation | Type | Lieu(x) | Lieu(x) |                          |      |             |         |
| Intitulé de la formation | Type | Lieu(x) | Lieu(x) |                          |      |             |         |
| Intitulé de la formation | Type | Lieu(x) | Lieu(x) |                          |      |             |         |
| Intitulé de la formation | Type | Lieu(x) | Lieu(x) |                          |      |             |         |
| Intitulé de la formation | Type | Lieu(x) | Lieu(x) |                          |      |             |         |
| Intitulé de la formation | Type | Lieu(x) | Lieu(x) |                          |      |             |         |
| Intitulé de la formation | Type | Lieu(x) | Lieu(x) |                          |      |             |         |
| Intitulé de la formation | Type | Lieu(x) | Lieu(x) |                          |      |             |         |
| Intitulé de la formation | Type | Lieu(x) | Lieu(x) |                          |      |             |         |
| Intitulé de la formation | Type | Lieu(x) | Lieu(x) |                          |      |             |         |

Informations pratiques

## Contact

EPN10 - Comptabilité financière et audit - Comptabilité et contrôle de gestion  
 292 rue saint Martin  
 75003 Paris  
 Tel :01 40 27 21 73  
[Chantal Charlier](#)  
 Voir le site

[cca.cnam.fr/formations/catalogue-des-formations/comptabilite-et-control-de-gestion-perfectionnement-1-4595](https://cca.cnam.fr/formations/catalogue-des-formations/comptabilite-et-control-de-gestion-perfectionnement-1-4595)

**Voir le calendrier, le tarif, les conditions d'accessibilité et les modalités d'inscription dans le(s) centre(s) d'enseignement qui propose(nt) cette formation.**

## Stage entreprises

[Languedoc-Roussillon](#)

## UE

[Paris](#)

Centre Cnam Paris

2024-2025 1er semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)  
 2024-2025 1er semestre : Formation en présentiel soir ou samedi  
 2025-2026 1er semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)  
 2025-2026 1er semestre : Formation en présentiel soir ou samedi  
 2026-2027 1er semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)  
 2026-2027 1er semestre : Formation en présentiel soir ou samedi

**Comment est organisée cette formation ?**

```
/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; }
/**/
```

2024-2025 1er semestre : Formation ouverte et à distance

## Dates importantes

Période des séances du 16/09/2024 au 18/01/2025  
Période d'inscription : du 10/06/2024 à 10:00 au 18/10/2024 à 23:59  
Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF  
Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.  
Regroupements physiques facultatifs : Aucun

## Organisation du déploiement de l'unité

Délai maximum de réponse à une sollicitation : sous **96** heures (*Jours ouvrés*)

### Modes d'animation de la formation

Organisation d'une séance de démarrage  
Evaluation de la satisfaction  
Hot line technique

2024-2025 1er semestre : Formation en présentiel soir ou samedi

## Dates importantes

Période des séances du 16/09/2024 au 18/01/2025  
Période d'inscription : du 10/06/2024 à 10:00 au 18/10/2024 à 23:59  
Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF  
Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation en présentiel est dispensée dans un lieu identifié (salle, amphi ...) selon un planning défini (date et horaire).

### Grand Est

Grand Est

2024-2025 1er semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)

### Comment est organisée cette formation ?

```
/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/
```

2024-2025 1er semestre : Formation ouverte et à distance

## Dates importantes

Date de démarrage : 07/10/2024  
Date limite d'inscription : 30/06/2025 à 00:00  
Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF  
Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.  
Regroupements physiques facultatifs : Aucun

## Organisation du déploiement de l'unité

Nombre d'heures d'enseignement par élève : 20  
Délai maximum de réponse à une sollicitation : sous **96** heures (*Jours ouvrés*)

## Modes d'animation de la formation

Organisation d'une séance de démarrage  
Evaluation de la satisfaction  
Hot line technique

### Hauts de France

Hauts de France

2024-2025 1er semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)

2025-2026 1er semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)

### **Comment est organisée cette formation ?**

```
/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/
```

2024-2025 1er semestre : Formation ouverte et à distance

## Dates importantes

Période d'inscription : du 19/08/2024 à 00:00 au 18/11/2024 à 00:00

Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.

Regroupements physiques facultatifs : Aucun

## Organisation du déploiement de l'unité

Nombre d'élèves maximum à distance par classe : 20

Nombre d'heures d'enseignement par élève : 40

Délai maximum de réponse à une sollicitation : sous **96** heures (*Jours ouvrés*)

## Modes d'animation de la formation

Forum  
Messagerie intégrée à la plateforme  
Visioconférence  
Outils numériques de travail collaboratif  
Organisation d'une séance de démarrage  
Evaluation de la satisfaction  
Hot line technique

## Ressources mises à disposition sur l'Espace Numérique de Formation

Documents de cours  
Enregistrement de cours  
Documents d'exercices, études de cas ou autres activités pédagogiques  
Bibliographie et Webographie

## Modalité de contrôle de l'acquisition des compétences et des connaissances (validation de l'UE)

Examens présentiels dans un centre habilité

### Midi-Pyrénées

Midi-Pyrénées

2024-2025 2nd semestre : Formation à distance planifiée soir ou samedi

### **Comment est organisée cette formation ?**

```
/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/
```

2024-2025 2nd semestre : Formation à distance planifiée soir ou samedi

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation à distance planifiée est une formation dispensée 100% à distance avec des regroupements 100% en ligne planifiés.

Regroupements physiques facultatifs : Aucun

## Organisation du déploiement de l'unité

Nombre d'élèves maximum à distance par classe : 20

Nombre d'heures d'enseignement par élève : 36

Délai maximum de réponse à une sollicitation : sous **96** heures (*Jours ouvrés*)

### Modes d'animation de la formation

Messagerie intégrée à la plateforme  
Visioconférence  
Outils numériques de travail collaboratif  
Organisation d'une séance de démarrage  
Evaluation de la satisfaction  
Hot line technique

## Ressources mises à disposition sur l'Espace Numérique de Formation

Documents de cours  
Enregistrement de cours  
Documents d'exercices, études de cas ou autres activités pédagogiques  
Outils spécifiques (exerciseur, simulateurs, etc)  
Bibliographie et Webographie

## Modalité de contrôle de l'acquisition des compétences et des connaissances (validation de l'UE)

Examens en ligne

Nouvelle Aquitaine

Nouvelle Aquitaine

2024-2025 2nd semestre : Formation à distance planifiée soir ou samedi

2024-2025 2nd semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)

2025-2026 2nd semestre : Formation à distance planifiée soir ou samedi

2025-2026 2nd semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)

### Comment est organisée cette formation ?

```
/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/
```

2024-2025 2nd semestre : Formation à distance planifiée soir ou samedi

## Dates importantes

Période des séances du 24/02/2025 au 14/06/2025

Période d'inscription : du 15/05/2024 à 07:00 au 31/05/2025 à 07:00

Date de 1ère session d'examen : 16/06/2025

Date de 2ème session d'examen : 01/09/2025

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation à distance planifiée est une formation dispensée 100% à distance avec des regroupements 100% en ligne planifiés.

Regroupements physiques facultatifs : Aucun

## Organisation du déploiement de l'unité

Nombre d'élèves maximum à distance par classe : 40

Nombre d'heures d'enseignement par élève : 36

Délai maximum de réponse à une sollicitation : sous **96** heures (*Jours ouvrés*)

### Modes d'animation de la formation

Forum

Messagerie intégrée à la plateforme

Visioconférence

Organisation d'une séance de démarrage

Evaluation de la satisfaction

Hot line technique

## Ressources mises à disposition sur l'Espace Numérique de Formation

Documents de cours

Enregistrement de cours

Documents d'exercices, études de cas ou autres activités pédagogiques

## Activités "jalons" de progression pédagogique prévues sans notation obligatoire à rendre ou en auto-évaluation

définis par l'enseignant

## Modalité de contrôle de l'acquisition des compétences et des connaissances (validation de l'UE)

Examens présentiels dans un centre habilité

EN SAVOIR +

S'INSCRIRE

2024-2025 2nd semestre : Formation ouverte et à distance

## Dates importantes

Date de démarrage : 24/02/2025

Date limite d'inscription : 31/05/2025 à 00:00

Date de 1ère session d'examen : 11/06/2025

Date de 2ème session d'examen : 12/09/2025

## Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.

Regroupements physiques facultatifs : Aucun

## Organisation du déploiement de l'unité

Délai maximum de réponse à une sollicitation : sous **96** heures (*Jours ouvrés*)

### Modes d'animation de la formation

Organisation d'une séance de démarrage

Evaluation de la satisfaction

Hot line technique

## Code UE : CCG103

Cours

4 crédits

Volume horaire de référence  
(+ ou - 10%) : **40 heures**

**Responsable(s)**

Benedicte GRALL