Formation

le cnam

Comptabilité et contrôle de gestion Initiation II

Présentation

Public, conditions d'accès et prérequis

Prérequis : Comptabilité et Contrôle de Gestion Initiation I, UE CCG101

Cet enseignement est destiné aux personnes souhaitant se spécialiser en comptabilité, contrôle, audit (CCA) ainsi qu'à l'ensemble des professionnels souhaitant acquérir les fondamentaux du processus budgétaire dans sa phase prévisionnelle pour être en mesure de les utiliser et de dialoguer avec les spécialistes du domaine.

L'avis des auditeurs

Les dernières réponses à l'enquête d'appréciation pour cet enseignement :

Fiche synthétique au format PDF

Présence et réussite aux examens

Pour l'année universitaire 2022-2023 :

Nombre d'inscrits: 584

Taux de présence à l'évaluation : 55% Taux de réussite parmi les présents : 74%

Objectifs pédagogiques

Comprendre l'articulation contrôle de gestion et processus budgétaire ;

Connaître les différentes étapes de la démarche prévisionnelle, en comprendre les finalités et les limites ;

Maîtriser les différentes méthodes permettant l'élaboration des 3 principaux budgets opérationnels (budget des ventes, budget des approvisionnements, budget de la production);

Comprendre le rôle du contrôleur de gestion dans le processus budgétaire.

Compétences visées

Dialoguer avec les différents responsables et l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise dans le cadre du processus budgétaire

Elaborer le(s) budget(s) dont on a la responsabilité en cohérence avec la stratégie de l'entreprise Concevoir, déployer, adapter, faire vivre le processus budgétaire en tenant compte de la stratégie, de l'organisation de l'entreprise, de ses besoins et contraintes

Mots-clés

Contrôle de gestion Budget

Contenu

Thème principal: Les fondamentaux du processus budgétaire

Introduction: finalités, principes et limites du processus budgétaire (3h)

Budget des ventes et techniques de prévision des ventes (15h):

- Les différentes approches mobilisées pour l'élaboration des prévisions des ventes
- Les prévisions des ventes et l'analyse tendancielle
- Les prévisions des ventes en présence de phénomènes de saisonnalité : prévisions basées sur la tendance obtenue à partir des moyennes mobiles centrées et les coefficients saisonniers
- Les prévisions en milieu incertain (loi normale).

Budget de la production et techniques de prévision de la production (9h) :

- Les enjeux de l'optimisation de la production
- La détermination d'un programme de production optimal en présence de deux produits : forme canonique, représentation graphique
- La détermination d'un programme de production optimal dans le cas d'un facteur rare de production
- La détermination d'un programme de production optimal et la méthode du simplexe
- L'ordonnancement de la production : PERT, METRA, GANTT

Budget des approvisionnements et techniques de prévision des approvisionnements (9h):

- Les enjeux de la gestion des approvisionnements et des stocks
- Les trois grandes catégories de coûts liés à la gestion des stocks et des approvisionnements (coût de lancement, coût de possession et coût de rupture)
- La gestion des stocks d'alerte, de sécurité
- Les méthodes de suivi de stocks (20-80 (Pareto), ABC)
- Le modèle de Wilson et ses adaptations (modèle de Wilson intégrant un stock de sécurité, modèle de Wilson en présence de tarifs dégressifs, modèle de Wilson avec pénurie)
- La budgétisation des approvisionnements par quantité constante ou par période constante

Le processus budgétaire : synthèse : articulation des différents budgets (remarque : l'élaboration du budget de TVA, du budget des encaissements et des décaissements, du budget de trésorerie, l'élaboration du compte de résultat et du bilan prévisionnels ne sont pas au programme de cette UE), particularités des budgets des services généraux, les principes de la méthode BBZ (Budget Base Zéro), les difficultés liées à la mise en oeuvre du processus budgétaire (3h)

Modalité d'évaluation

Un examen d'une durée de 2h30 à 3h.

Bibliographie

Sous la direction d'Alain Burlaud : DCG11-Contrôle de gestion

E. Plot-Vicard : DCG11- Contrôle de gestion

Parcours

Cette UE apparaît dans les diplômes et certificats suivants

Chargement du résultat...

Charge

Intitulé de la formation Type Modalité(s) Lieu(x)

Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)	Intitulé de la formation	Туре	Modalité(s)	Lieu(x)
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)				
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)	-			
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)				
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)	_			
Intitulé de la formation	Type	Lieu(x)	Lieu(x)				
Intitulé de la formation	Type	Lieu(x)	Lieu(x)				
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)				
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)	_			
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)	-			
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)				
Intitulé de la formation	Туре	Lieu(x)	Lieu(x)				
Informations pratiques							

Contact

EPN10 - Comptabilité financière et audit - Comptabilité et contrôle de gestion 292 rue saint Martin 75003 Paris

Tel:01 40 27 21 73 Chantal Charlier

Voir le site

cca.cnam.fr/formations/catalogue-des-formations/comptabilite-et-controle-de-gestion-initiation-ii-207810.kjsp?F

Voir le calendrier, le tarif, les conditions d'accessibilité et les modalités d'inscription dans le(s) centre(s) d'enseignement qui propose(nt) cette formation.

Stage entreprises

<u>Languedoc-Roussillon</u> <u>Midi-Pyrénées</u>

UE

Paris

Centre Cnam Paris

2025-2026 2nd semestre : Formation en présentiel soir ou samedi 2026-2027 2nd semestre : Formation en présentiel soir ou samedi 2027-2028 2nd semestre : Formation en présentiel soir ou samedi

Comment est organisée cette formation?

^{/**/} details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container .orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container .orga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/

Dates importantes

Période des séances du 02/02/2026 au 06/06/2026

Période d'inscription : du 02/06/2025 à 10:00 au 06/03/2026 à 18:00

Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation en présentiel est dispensée dans un lieu identifié (salle, amphi ...) selon un planning défini (date et horaire).

Ile-de-France (sans Paris)

Ile-de-France (sans Paris)

2025-2026 1er semestre : Formation à distance planifiée soir ou samedi

2025-2026 1er semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD) 2025-2026 2nd semestre : Formation ouverte et à distance (FOAD)

Comment est organisée cette formation ?

/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container.orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; }

2025-2026 1er semestre : Formation à distance planifiée soir ou samedi

Dates importantes

Période d'inscription : du 15/05/2025 à 09:00 au 21/10/2025 à 16:00

Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation à distance planifiée est une formation dispensée 100% à distance avec des regroupements 100% en ligne planifiés.

EN SAVOIR +

S'INSCRIRE

2025-2026 1er semestre : Formation ouverte et à distance

Dates importantes

Date limite d'inscription : 18/10/2025 à 18:00

Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.

Regroupements physiques facultatifs : Aucun

Organisation du déploiement de l'unité

Délai maximum de réponse à une solicitation : sous 96 heures (Jours ouvrés)

Modes d'animation de la formation

Organisation d'une séance de démarrage Evaluation de la satisfaction Hot line technique

2025-2026 2nd semestre: Formation ouverte et à distance

Dates importantes

Date limite d'inscription: 18/10/2025 à 18:00

Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.

Regroupements physiques facultatifs: Aucun

Organisation du déploiement de l'unité

Délai maximum de réponse à une solicitation : sous 96 heures (Jours ouvrés)

Modes d'animation de la formation

Organisation d'une séance de démarrage Evaluation de la satisfaction Hot line technique

Centre Val-de-Loire

Centre Val-de-Loire

2025-2026 2nd semestre: Formation ouverte et à distance (FOAD)

Comment est organisée cette formation ?

/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container.orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/

2025-2026 2nd semestre: Formation ouverte et à distance

Dates importantes

Date de démarrage : 06/03/2026

Date limite d'inscription: 14/04/2026 à 00:00

Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.

Regroupements physiques facultatifs: Aucun

Organisation du déploiement de l'unité

Délai maximum de réponse à une solicitation : sous 96 heures (Jours ouvrés)

Modes d'animation de la formation

Forum
Messagerie intégrée à la plateforme
Visioconférence
Organisation d'une séance de démarrage
Evaluation de la satisfaction
Hot line technique

Ressources mises à disposition sur l'Espace Numérique de Formation

Documents de cours Enregistrement de cours Documents d'exercices, études de cas ou autres activités pédagogiques

Modalité de contrôle de l'acquisition des compétences et des connaissances (validation de l'UE)

Examens présentiels dans un centre habilité

Hauts de France

Hauts de France

2025-2026 2nd semestre: Formation ouverte et à distance (FOAD)

Comment est organisée cette formation ?

/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container.orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/

2025-2026 2nd semestre: Formation ouverte et à distance

Dates importantes

Période d'inscription : du 20/05/2025 à 00:00 au 15/04/2026 à 00:00

Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.

Regroupements physiques facultatifs: Aucun

Organisation du déploiement de l'unité

Délai maximum de réponse à une solicitation : sous 96 heures (Jours ouvrés)

Modes d'animation de la formation

Organisation d'une séance de démarrage Evaluation de la satisfaction Hot line technique

La Réunion

La Réunion

2025-2026 2nd semestre: Formation co-modale soir ou samedi

Comment est organisée cette formation?

/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container.orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/

2025-2026 2nd semestre: Formation co-modale soir ou samedi

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation co-modale est une formation proposée en présentiel et à distance en simultané. L'auditeur a la possibilité de choisir de venir sur site pour suivre l'enseignement ou bien de suivre à distance.

EN SAVOIR +

S'INSCRIRE

Normandie

Normandie

Année 2025 / 2026 : Formation en présentiel journée

Comment est organisée cette formation ?

/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container.orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container norga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/

2025-2026 Annuel : Formation en présentiel journée

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation en présentiel est dispensée dans un lieu identifié (salle, amphi ...) selon un planning défini (date et horaire).

Nouvelle Aguitaine

Nouvelle Aquitaine

2025-2026 1er semestre : Formation à distance planifiée soir ou samedi

Comment est organisée cette formation?

/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container.orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/

2025-2026 1er semestre : Formation à distance planifiée soir ou samedi

Dates importantes

Période des séances du 13/10/2025 au 02/02/2026

Période d'inscription : du 05/05/2025 à 14:36 au 31/12/2025 à 14:36

Date de 1ère session d'examen : 09/02/2026 Date de 2ème session d'examen : 07/04/2026

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation à distance planifiée est une formation dispensée 100% à distance avec des regroupements 100% en ligne planifiés.

Regroupements physiques facultatifs: Aucun

Organisation du déploiement de l'unité

Nombre d'élèves maximum à distance par classe : 40 Nombre d'heures d'enseignement par élève : 36

Délai maximum de réponse à une solicitation : sous **96** heures (*Jours ouvrés*)

Modes d'animation de la formation

Forum
Messagerie intégrée à la plateforme
Visioconférence
Organisation d'une séance de démarrage
Evaluation de la satisfaction
Hot line technique

Ressources mises à disposition sur l'Espace Numérique de Formation

Documents de cours Enregistrement de cours

Documents d'exercices, études de cas ou autres activités pédagogiques

Activités "jalons" de progression pédagogique prévues sans notation obligatoire à rendre ou en auto-évaluation

définis par l'enseignant

Modalité de contrôle de l'acquisition des compétences et des connaissances (validation de l'UE)

Examens présentiels dans un centre habilité

EN SAVOIR +

S'INSCRIRE

Pays de la Loire

Pays de la Loire

2025-2026 2nd semestre: Formation ouverte et à distance (FOAD)

Comment est organisée cette formation ?

/**/ details.orga-container { display: list-item; } details.orga-container summary { display: list-item; margin: 0.5em; color: #c1002a; font-weight: bold; cursor: pointer; } details.orga-container.orga-subtitle { margin-left: 1em; } details.orga-container norga-list { margin-left: 1em; margin-bottom: 1em; } details.orga-container h3 { font-size: 1.2em; } /**/

2025-2026 2nd semestre: Formation ouverte et à distance

Dates importantes

Date de démarrage : 14/03/2026

Période d'inscription : du 02/06/2025 à 00:00 au 31/03/2026 à 00:00

Date de 1ère session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF Date de 2ème session d'examen : la date sera publiée sur le site du centre ou l'ENF

Précision sur la modalité pédagogique

Une formation ouverte et à distance (FOAD) est une formation dispensée 100% à distance, qui peut être suivie librement, à son rythme.

Regroupements physiques facultatifs: Aucun

Organisation du déploiement de l'unité

Délai maximum de réponse à une solicitation : sous 96 heures (Jours ouvrés)

Modes d'animation de la formation

Organisation d'une séance de démarrage Evaluation de la satisfaction Hot line technique

Code UE: CCG102

Cours

crédits

Volume horaire de référence (+ ou - 10%) : **40 heures**

Responsable(s)

Benedicte GRALL

/**/ .cls-1 { fill: #11304c; } /**/ Accessible à distance

https://formation.cnam.fr/rechercher-par-discipline/comptabilite-et-controle-de-gestion-initiation-ii-207810.kjsp?RH=nev